

# Об утверждении профессионального стандарта "Руководитель строительной организации"

Приказ · № 623н · от 01.08.2023 · Министерство труда и социальной защиты · Действует без изменений

МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИКАЗ

МОСКВА

1 августа 2023 г. № 623н

Об утверждении профессионального стандарта "Руководитель строительной организации"

Зарегистрирован Минюстом России 1 сентября 2023 г.

Регистрационный № 75061

В соответствии с пунктом 20 Правил разработки и утверждения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10 апреля 2023 г. № 580 , приказываю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт "Руководитель строительной организации".
2. Признать утратившим силу приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 ноября 2020 г. № 803н "Об утверждении профессионального стандарта "Руководитель строительной организации" (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 декабря 2020 г., регистрационный № 61727).
3. Установить, что настоящий приказ вступает в силу с 1 сентября 2024 г. и действует до 1 сентября 2030 г.

Министр А.О.Котяков

УТВЕРЖДЕН

приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 1 августа 2023 г. № 623н

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Руководитель строительной организации

322

Регистрационный номер

Содержание

I. Общие сведения

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция "Руководство производственной и финансово-хозяйственной деятельностью строительной организации"

3.2. Обобщенная трудовая функция "Стратегическое и оперативное управление строительной организацией"

IV. Сведения об организациях - разработчиках профессионального стандарта

I. Общие сведения

Руководство строительной организацией 16.038

(наименование вида профессиональной деятельности) код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Решение стратегических и оперативных производственных и предпринимательских задач строительной организации для повышения ее экономической эффективности

Группа занятий:

1120Руководители учреждений, организаций и предприятий1323Руководители подразделений (управляющие) в строительстве

(код ОКЗ 1 )

(наименование)(код ОКЗ)

(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

41.10Разработка строительных проектов

71.12.2Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика

(код ОКВЭД 2 )

(наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функцииТрудовые функции

коднаименованиеуровень квалификациинаименованиекодуровень (подуровень) квалификации

А

Руководство производственной и финансово-хозяйственной деятельностью строительной организации7

Планирование и организация производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организацииА/01.77

Оперативный контроль производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организацииА/02.77

В

Стратегическое и оперативное управление строительной организацией8

Стратегическое управление деятельностью строительной организацииВ/01.88

Оперативное управление деятельностью строительной организацииВ/02.88

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

НаименованиеРуководство производственной и финансово-хозяйственной деятельностью строительной организацииКод

А

Уровень квалификации

7

Происхождение обобщенной трудовой функции

Оригинал X

Заимствовано из оригинала

Код оригинала

Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий  
Заместитель директора строительной организации

Заместитель генерального директора строительной организации

Заместитель управляющего строительной организации

Заместитель руководителя строительной организации

Заместитель директора по капитальному строительству

Заместитель директора по финансово-хозяйственной деятельности

Требования к образованию и обучению  
Высшее образование - магистратура или

Высшее образование (непрофильное) - магистратура и дополнительное профессиональное

образование - программы профессиональной переподготовки по профилю деятельности

Требования к опыту практической работы  
Не менее пяти лет на руководящих должностях по профилю профессиональной деятельности в строительстве

Особые условия допуска к работе-

Другие характеристики  
Рекомендуется дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации в области строительства, осуществляемое не реже одного раза в пять лет

Дополнительные характеристики

Наименование документа

Код

Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности

ОКЗ

1323Руководители подразделений (управляющие) в строительстве

ЕКС 3

-Заместитель директора по капитальному строительству

Финансовый директор (заместитель директора по финансам)

-Заместитель директора по коммерческим вопросам

ОКПДТР 4

24681Начальник отдела (в строительстве)

ОКСО 5

2.08.04.01Строительство

5.38.04.01Экономика

5.38.04.02Менеджмент

3.1.1. Трудовая функция

Наименование  
Планирование и организация производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Код  
А/01.7

Уровень

(подуровень) квалификации

7

Происхождение трудовой функции

Оригинал X

Заимствовано из оригинала

Код оригинала

Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия

Формирование организационно-функциональной структуры

производственных и финансово-хозяйственных подразделений строительной организации

Распределение полномочий и обязанностей между руководителями производственных и финансово-хозяйственных подразделений строительной организации

Распределение производственных заданий производственным и финансово-хозяйственным подразделениям, субподрядным строительным и специализированным организациям

Перспективное и оперативное финансово-экономическое планирование деятельности строительной организации

Перспективное и оперативное планирование строительного производства

Планирование, контроль разработки и выполнения локальных распорядительных документов, регулирующих производственную и финансово-хозяйственную деятельность строительной организации

Координация деятельности производственных и финансово-хозяйственных подразделений строительной организации

Разработка коммерческих предложений строительной организации для строительного рынка

Планирование и контроль выполнения работ по повышению эффективности производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Необходимые умения

Анализировать тенденции развития рынка заимствования финансовых ресурсов

Выбирать методы и средства организации производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Анализировать и оценивать финансово-хозяйственное состояние строительной организации

Анализировать и оценивать перспективные и текущие финансовые планы, прогнозные балансы и бюджеты, планы ресурсного обеспечения деятельности строительной организации

Анализировать и оценивать организационно-технологические решения производственной деятельности

Анализировать и оценивать потребности строительного производства в материально-технических ресурсах

Определять квалификационную потребность строительного производства в зависимости от особенностей и объема контрактов

Анализировать виды, сложность, трудоемкость и ресурсоемкость производственных процессов

Выбирать оптимальные организационно-технологические решения производственной деятельности

Определять состав коммерческих предложений строительной организации на рынке строительных услуг

Определять функциональную и организационную структуру производственных и финансово-хозяйственных подразделений строительной организации

Определять функциональные задачи руководителей производственных и финансово-хозяйственных подразделений строительной организации

Определять объемы и содержание производственных заданий производственному и финансово-хозяйственному подразделениям строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям

Определять приоритеты развития производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации и ставить перспективные задачи

Анализировать локальные нормативно-технические документы строительной организации, регулирующие производственную и финансово-хозяйственную деятельность строительной организации, и определять необходимость в их актуализации или разработке

Анализировать соблюдение требований локальных распорядительных документов строительной организации по вопросам регулирования производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Анализировать показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Определять содержание мероприятий по повышению эффективности производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Определять структуру и содержание оперативных задач производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Применять требования к порядку ведения учетной и отчетной финансово-хозяйственной документации

Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации

Применять специализированное программное обеспечение для планирования производственной и финансово-хозяйственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве

Необходимые знания

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность, нормативных технических документов в области строительства

Требования нормативных правовых актов, регламентирующих техническое регулирование в строительстве

Требования нормативных правовых актов, регламентирующих вопросы трудовых отношений, охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регулирующих производственную и финансово-хозяйственную деятельность в области строительства

Строительные системы и технологии строительства

Тенденции технологического и технического развития строительного производства

Виды финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства, методы их учета в строительной организации

Методы и правила планирования трудовых ресурсов строительной организации

Квалификационная структура строительного производства

Принципы, методы и средства организации производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Типы организационно-административной структуры производственной и финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации

Профессионально-квалификационная структура строительного производства

Методы и средства управления проектами в строительстве

Методы и средства оперативного и перспективного планирования в строительстве

Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения локальных распорядительных, технических нормативных документов, регулирующих производственную и финансово-хозяйственную деятельность строительной организации

Состав показателей производственной деятельности в строительстве

Методы и средства проведения технико-экономических расчетов в строительстве

Виды, принципы подготовки и правила оформления коммерческих предложений строительной организации на рынке строительных услуг

Основы информационного моделирования в строительстве

Основы системы управления качеством и особенности ее внедрения в строительное производство

Виды специализированного программного обеспечения для планирования производственной и финансово-хозяйственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве

Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве

Правила и стандарты системы контроля (менеджмента) качества строительной организации

Другие характеристики-

### 3.1.2. Трудовая функция

Наименование Оперативный контроль производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Код А/02.7

Уровень

(подуровень) квалификации

7

Происхождение трудовой функции

Оригинал X

Заимствовано из оригинала

Код оригинала

Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия

Контроль выполнения производственных заданий производственным и финансово-хозяйственным подразделениями, субподрядными строительными и специализированными организациями

Контроль материально-технического и кадрового обеспечения строительного производства

Контроль выполнения планов строительного производства в строительной организации

Контроль выполнения прогнозных балансов и бюджетов денежных средств, материальных балансов строительной организации

Контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской, финансовой и статистической отчетности строительной организации

Контроль выполнения обязательств перед федеральным, региональным и местным бюджетами, государственными внебюджетными фондами, поставщиками, заказчиками и кредиторами

Контроль наличия необходимой организационно-технологической, исполнительной и учетной документации по производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Контроль подготовки документации для сдачи заказчику объекта строительства

Необходимые умения

Анализировать и оценивать показатели выполнения текущих производственных планов и планов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации, определять перечень компенсирующих мероприятий в случае их невыполнения

Оценивать комплектность организационно-технологической, исполнительной и учетной документации по производственной деятельности строительной организации в соответствии с установленными требованиями регламентов

Анализировать ведение планово-экономической, бухгалтерской, хозяйственной документации строительной организации в соответствии с установленными в строительной организации регламентами и требованиями

Анализировать ведение отчетной и статистической документации строительной организации в соответствии с установленными в строительной организации регламентами и требованиями

Принимать решения, корректирующие процессы производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации, в случае необходимости

Выбирать эффективные средства и формы контроля реализации производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Анализировать и оценивать комплектность и качество подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительно-монтажных работ

Формировать предложения о привлечении кредитных ресурсов, об оперировании временно свободными денежными средствами, о перераспределении финансовых ресурсов и активов в пределах плановых лимитов строительной организации

Анализировать и оценивать финансовую часть документации строительной организации для участия в торгах по размещению заказов на выполнение строительно-монтажных работ

Анализировать и оценивать финансовую часть коммерческих предложений строительной организации, договоров подряда и поставки

Выбирать эффективные решения материально-технического и кадрового обеспечения строительного производства в зависимости от оперативных задач производства

Выбирать эффективные решения по достижению плановых показателей строительного производства в строительной организации в случае их невыполнения

Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации

Выбирать эффективные методы мотивации сотрудников производственного

и финансово-хозяйственного подразделений строительной организации

Применять специализированное программное обеспечение для контроля хода выполнения строительного производства в строительной организации

Необходимые знания

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность, нормативных технических документов в области строительства

Требования нормативных правовых актов, регламентирующих вопросы трудовых отношений, охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих производственную и финансово-хозяйственную деятельность в области строительства

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих ведение учетной, отчетной статистической финансово-хозяйственной документации строительной организации

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих ценообразование в строительстве

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих участие в торгах по закупке услуг и работ в строительстве

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих заключение договоров подряда на выполнение строительных работ

Строительные системы и технологии строительства

Методы и средства управления проектами в строительстве

Методы и средства контроля производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Состав показателей производственной деятельности в строительстве

Виды финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства, методы их учета в строительной организации

Виды трудовых ресурсов, профессионально-квалификационная структура строительного производства

Основы информационного моделирования в строительстве

Средства, методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации

Меры поощрения и виды дисциплинарных взысканий, налагаемых на работников строительной организации

Виды специализированного программного обеспечения для планирования и контроля хода выполнения строительного производства

Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения документов планирования, учета и отчетности по вопросам финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации

Методы и средства проведения финансово-экономических расчетов в строительстве

Методы и средства оценки коммерческих рисков в строительстве

Методы и средства составления бизнес-планов в строительстве

Методы и средства проектного финансирования в строительстве

Состав показателей финансово-хозяйственной деятельности в строительстве

Критерии оценки эффективности использования финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства

Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве

Правила и стандарты системы контроля (менеджмента) качества строительной организации

Другие характеристики

-

### 3.2. Обобщенная трудовая функция

НаименованиеСтратегическое и оперативное управление строительной организациейКод  
В

Уровень квалификации

8

Происхождение обобщенной трудовой функции

Оригинал X

Заимствовано из оригинала

Код оригинала

Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессийДиректор строительной организации

Генеральный директор строительной организации

Управляющий строительной организации

Руководитель строительной организации

Требования к образованию и обучениюВысшее образование - магистратура  
или

Высшее образование (непрофильное) - магистратура и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки по профилю деятельности

Требования к опыту практической работыНе менее семи лет на руководящих должностях по профилю профессиональной деятельности в строительстве

Особые условия допуска к работе

-

Другие характеристикиРекомендуется дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации в области строительства, осуществляемое не реже одного раза в пять лет

Дополнительные характеристики

Наименование документа

Код

Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности

ОК31120Руководители учреждений, организаций и предприятий

ЕКС-Директор (генеральный директор, управляющий) строительной организации

ОКПДТР20560Генеральный директор предприятия

21495Директор (начальник, управляющий) предприятия

ОКСО2.08.04.01Строительство

5.38.04.01Экономика

5.38.04.02Менеджмент

#### 3.2.1. Трудовая функция

НаименованиеСтратегическое управление деятельностью строительной организацииКод  
В/01.8

Уровень

(подуровень) квалификации8

Происхождение трудовой функции

Оригинал X

Заимствовано из оригинала

Код оригинала

Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия

Формирование стратегии развития строительной организации

Разработка документов стратегического планирования строительной организации

Формирование функциональной, организационной и профессионально-квалификационной структуры строительной организации

Разработка и контроль исполнения коллективного договора (совместно с трудовым коллективом или профсоюзной организацией в случае ее наличия в строительной организации)

Планирование и контроль проведения работ по повышению конкурентоспособности строительной организации на рынке строительных услуг

Необходимые умения

Анализировать состояние и тенденции развития рынка строительных услуг

Анализировать и оценивать конкурентную позицию строительной организации на рынке строительных услуг

Анализировать и оценивать предпринимательские и производственные риски строительной организации

Определять стратегические векторы развития строительной организации

Оформлять документы стратегического планирования строительной организации

Применять методы и средства организационного проектирования деятельности строительной организации

Определять функциональную и организационную структуру строительной организации

Определять профессионально-квалификационную структуру строительной организации

Определять содержание основных положений коллективного договора

Применять методы и средства административного управления строительной организацией, распределять полномочия и обязанности между своими заместителями

Анализировать и оценивать показатели эффективности деятельности строительной организации

Анализировать и оценивать перспективные научные, организационные и технологические разработки, способствующие повышению эффективности деятельности строительной организации

Определять состав работ и мероприятий по повышению конкурентоспособности строительной организации на рынке строительных услуг

Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации в строительной организации, при переговорах с собственниками имущества строительной организации, заказчиками, подрядчиками, объединениями работодателей. саморегулируемыми организациями, отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений

Применять специализированное программное обеспечение для управления деятельностью строительной организации

Необходимые знания

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих предпринимательскую деятельность строительной организации

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих разработку документов стратегического планирования

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих трудовые отношения в строительной организации

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих профессионально-квалификационную структуру строительной организации

Методы стратегического анализа и планирования в строительстве

Методы проведения маркетинговых исследований в строительстве

Факторы, определяющие предпринимательские и технологические риски строительной организации

Методы оценки предпринимательских и технологических рисков в строительстве

Состав, требования к оформлению, порядок представления и утверждения документов стратегического планирования строительной организации

Методы и способы взаимодействия с собственниками (акционерами, участниками) имущества строительной организации

Принципы, методы и средства организации деятельности строительной организации

Методы и средства организационного проектирования деятельности строительной организации

Виды организационно-административной структуры строительной организации

Профессионально-квалификационная структура строительной организации

Методы и средства административного управления строительной организацией

Факторы, определяющие повышение конкурентоспособности строительной организации

Методы стратегического конкурентного анализа в строительстве

Показатели и критерии оценки эффективности деятельности строительной организации

Методы и способы оптимизации деятельности строительной организации

Методы и способы мотивации работников и трудовых коллективов в строительной организации

Методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации

Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве

Методы и средства взаимодействия с профессиональной общественностью и органами государственной власти по вопросам, относящимся к деятельности строительной организации

Виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации

Правила и стандарты системы контроля (менеджмента) качества строительной организации

Другие характеристики-

### 3.2.2. Трудовая функция

НаименованиеОперативное управление деятельностью строительной организацииКод

В/02.8

Уровень

(подуровень) квалификации8

Происхождение трудовой функции

Оригинал X

Заимствовано из оригинала

Код оригинала

Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия

Сводное оперативное планирование и контроль текущей производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Планирование и контроль выполнения оперативных мер, направленных на оптимизацию использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Координация производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Представление позиций строительной организации в переговорах с заказчиками, в судебных органах, в отраслевых организациях по регулированию социально-трудовых отношений, в органах исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющих контроль и надзор за деятельностью строительной организации

Необходимые умения

Применять методы системного анализа деятельности строительной организации

Применять методы сводного сетевого планирования деятельности строительной организации

Определять структуру и содержание задач оперативного плана деятельности строительной организации

Выявлять и анализировать отклонения фактического хода строительного производства организации от планового

Оценивать величины отклонений от плановых показателей строительного производства и принимать меры по их ликвидации

Анализировать и оценивать показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Анализировать и оценивать эффективность использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Применять методы и средства административного управления строительной организацией

Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации в строительной организации

Определять стратегию и тактику взаимодействия строительной организации с судебными органами, с отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений, с органами исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющими контроль и надзор за деятельностью строительной организации

Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации в переговорах с заказчиками, в судебных органах, в отраслевых организациях по регулированию социально-трудовых отношений, в органах исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющих контроль и надзор за деятельностью строительной организации

Применять специализированное программное обеспечение для управления деятельностью строительной организации

Необходимые знания

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих предпринимательскую деятельность строительной организации

Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих трудовые отношения в строительной организации

Методы сводного сетевого планирования деятельности строительной организации

Показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Показатели использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Методы и средства оценки эффективности принимаемых управленческих решений

Методы и средства административного управления строительной организацией

Методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации

Меры поощрения и виды дисциплинарных взысканий, налагаемых на работников строительной организации

Требования к составу и оформлению документации, представляемой строительной организацией в судебные органы, в отраслевую организацию по регулированию социально-трудовых отношений, в органы исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющие контроль и надзор за деятельностью строительной организации

Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве

Методы и приемы производственной коммуникации в судебных органах, в отраслевых организациях по регулированию социально-трудовых отношений

Виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью

строительной организации

Правила и стандарты системы контроля (менеджмента) качества строительной организации

Другие характеристики

-

#### IV. Сведения об организациях - разработчиках профессионального стандарта

##### 4.1. Ответственная организация-разработчик

Совет по профессиональным квалификациям в строительстве, город Москва

Председатель Ишин Александр Васильевич

##### 4.2. Наименования организаций-разработчиков

1 Ассоциация "Общероссийская негосударственная некоммерческая организация - общероссийское объединение работодателей "Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство", город Москва

2 ООО "Центр исследований", город Москва

3 ФГБУ "ВНИИ труда" Минтруда России, город Москва

---

1 Общероссийский классификатор занятий.

2 Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

3 Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих.

4 Общероссийский классификатор профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов.

5 Общероссийский классификатор специальностей по образованию.